

# 盛治仁 / 爬人生的第二座山

2020-03-10 23:55 聯合報 / 盛治仁 (雲品國際董事長)

最近閱讀了大衛布魯克斯新作「第二座山」。作者前一本書「品格」，探討我們一生在履歷表和追悼文的選擇上，如何做最好的取捨。這次則以人生可能攀爬的兩座山作比喻，繼續思考人生的態度和價值觀。

多數人一開始爬的第一座山，就是社會文化設定的目標，希望自己名利雙收，生活幸福。在第一座山成功的人，不一定會感到滿足，或是因為發生各種意外，從山頂跌落谷底。有些人開始自暴自棄，憤世嫉俗，也有人因而擴張自己的境界，開始攀爬第二座山。

第二座山的重點不再是滿足自己，而是達成自身利益之外的使命。第二座山的重點不在獲取，而在於貢獻。為了自己投入的呼召，全心奉獻。書中列舉許多人物攀爬第二座山的歷程，非常精彩。

人生只有在爬第二座山的時候，才會感到真正的喜樂。當一個人超越了自己的得失，投入了服務他人的行列，在其他人看起來可能過得很辛苦，但是當事人卻能甘之如飴，在其中找到莫大的使命感和喜樂，如同德蕾莎修女一樣。第一座山登頂的幸福，是建立在外在成功和物質環

境下，可能隨時失去。攀爬第二座山的喜樂，則是發自內心的滿足，是一個人轉化後的體悟，不會再隨外在環境改變。

林肯的故事是個典範。他在年輕的時候野心勃勃，追求名聲和權力。後來全心投身於維護美國聯邦的存續，小我就變得不重要了。他曾經帶著國務卿去拜訪 McClellan 將軍商討作戰策略。等了一個小時後將軍回到家，直接經過客廳。半小時後管家告訴林肯總統將軍已經就寢，請改天再來。林肯安撫和他同行官員，說現在不是計較個人尊嚴的時候，能找到為聯邦而戰的將軍才是重點。這就是他已在爬第二座山了。

他對聯邦和國家的愛，遠高於對自己陣營的愛。在第二任就職演說中，所有的關鍵詞都是「我們」、「所有人」和「雙方」，而不是以北方勝利者自居。林肯沒有把奴隸制度說成南方的制度，而是美國的制度。「不對任何人懷恨，要對所有人寬容」。國家的存續和團結，成為帶給他每天奮鬥動力的使命。

在當前個人主義至上的年代，追求個人成就、滿足個人慾望成為主流，但諷刺的是，光鮮亮麗的社群網路生活和充滿自信的外表，往往隱含對自己未來的焦慮和困惑。而社會因為對自我太過執著，開始造成內部的分裂和疏離，成為在內部區分敵我的部落主義，讓社會持續處於憤怒模式中相互對抗。結果自我越膨脹，群體越弱小。

第二座山的重點，不只是談個人的生命實踐，更重要的影響，還在於社會群體將如何被影響。唯有多數人都願意建立一個以人際關係，而不是以個人為核心的生活理念，才能建構把大家連結的社會網絡，帶給所有人更好的生活。不管攀爬哪一座山，關鍵問題是，要為為何活著思考意義，為如何活著找到方向。